



الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنها)

وحدة ضمان الجودة

كلية الآداب

جامعة بنها

الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم

٢٠١٣ - ٢٠١٠

تم اعتماد تحديث وثيقة استراتيجيات التعليم والتعلم والخطة التنفيذية بقرار من مجلس الكلية في جلسته رقم ٣٤٠ المنعقدة بتاريخ ٢٠١٣/١/١٦



الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنها)

الهدف الأول: تطوير طرق التعليم لتحقيق أهداف ومخرجات البرامج

التكلفة	مسئولية التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة الرئيسية	مؤشرات النجاح	المخرجات (محددة)	الهدف
		النهاية	البداية				
١٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الطلاب رؤساء الأقسام العلمية وعينة من الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والطلاب	يناير ٢٠١٠	فبراير ٢٠١٠	١- وثيقة استراتيجيات للتعليم والتعلم	وجود استراتيجيات موثقة ومعلنة للتعليم والتعلم منشورة عبر (دليل ورقي- وعلى الموقع الالكتروني للكلية)	أ- استراتيجيات معتمدة للتعليم والتعلم	تطوير طرق التعليم لتحقيق أهداف ومخرجات البرامج
٢٠٠٠	مجلس الكلية وحدة IT بالكلية	سبتمبر ٢٠١٠	سبتمبر ٢٠١٠	٢- مناقشة الاستراتيجية واعتمادها من مجلس الكلية ونشرها عبر الوسائل المختلفة (دليل ورقي- موقع الكلية)			
١٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الطلاب رؤساء الأقسام العلمية وعينة من الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والطلاب	ديسمبر ٢٠١٢	يناير ٢٠١٣	٣- تحديث وثيقة استراتيجيات التعليم والتعلم في ضوء نتائج الامتحانات، ونتائج استقصاء الطلاب وأعضاء هيئة التدريس وأعضاء الهيئة المعاونة.			

الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنيها)

٤٠٠٠	مجلس الكلية وحدة IT بالكلية	ديسمبر ٢٠١١ سبتمبر ٢٠١٢	ديسمبر ٢٠١١ سبتمبر ٢٠١٢	١- ورش عمل لأعضاء هيئة التدريس ومعاونهم للتدريب على استخدام أنماط تعلم غير تقليدية (التعاون- تبادل الأدوار- العصف الذهني- المحاكاة- الاستقصاء)	١- تفعيل استخدام التكنولوجيا الحديثة في التدريس بنسبة لا تقل عن ٥٠%.		
٢٠٠٠	وحدة ضمان الجودة بالتعاون مع مركز تنمية القدرات بالجامعة	أغسطس ٢٠١١ مارس ٢٠١٢	أغسطس ٢٠١١ مارس ٢٠١٢	٢- ندوة حول تنمية مهارات التعلم الذاتي لدى الطلاب	٢- استخدام أنماط تعلم غير تقليدية في التدريس	ب- تحسين طرق التدريس	
٢٠٠٠	وحدة ضمان الجودة بالتعاون مع مركز تنمية القدرات بالجامعة	ديسمبر ٢٠١١ أغسطس ٢٠١٢	ديسمبر ٢٠١١ أغسطس ٢٠١٢	٣- عقد دورات تدريبية لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة على استخدام التكنولوجيا الحديثة وشبكة المعلومات الدولية والوسائل التعليمية المتطورة في التدريس			
١٠٠٠	مركز التعليم الإلكتروني بالجامعة	أبريل ٢٠١١ مايو ٢٠١٢	أبريل ٢٠١١ مايو ٢٠١٢	عقد ورش عمل لتدريب أعضاء هيئة التدريس على إعداد المقررات العلمية وتحويلها إلى مقررات إلكترونية	إنتاج مقررات إلكترونية بنسبة ٥% من المقررات	ج - مقررات الكترونية	
١٠٠٠	لجنة الاستبيانات	فبراير ٢٠١٢ يناير ٢٠١٣	فبراير ٢٠١٢ يناير ٢٠١٣	استطلاع رأى الطلاب حول استخدام المقررات الإلكترونية			



الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنها)

٥٠٠٠	مركز انتاج المقررات بالجامعة	سبتمبر ٢٠١٣	أغسطس ٢٠١٣	إنشاء وحدة لانتاج المقررات الالكترونية		
١٠٠٠	وحدة ضمان الجودة بالجامعة	سبتمبر ٢٠١١ مارس ٢٠١٢ نوفمبر ٢٠١٢	سبتمبر ٢٠١١ مارس ٢٠١٢ نوفمبر ٢٠١٢	١- ورش عمل للتدريب على تحديث المقررات الدراسية وفقاً للمعايير القياسية الأكاديمية المتبناة والواجب توافرها في الكتاب الجامعي	برامج تدريبية تحقق الأهداف التعليمية	د- تطوير مصادر التعلم واستحداث مصادر جديدة
١٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الطلاب ولجنة شئون الطلاب	يونيو ٢٠١١ يونيو ٢٠١١	مايو ٢٠١١ مايو ٢٠١٢	٢ - تشكيل لجنة لكل قسم علمي لمراجعة ومطابقة محتوى الكتاب الجامعي للتوصيف المقرر، وتنوع المراجع المستخدمة في توصيف المقرر		
١٠٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الطلاب ولجنة شئون الطلاب	أغسطس ٢٠١١ ابريل ٢٠١٢	أغسطس ٢٠١١ ابريل ٢٠١٢	٣- تفعيل الاعتماد على الرحلات العلمية والتدريب الميداني		
١٠٠٠٠	لجنة الاستبيانات	ابريل ٢٠١١ ابريل ٢٠١٢	ابريل ٢٠١١ ابريل ٢٠١٢	٤- استطلاع رأي حول المقررات الدارسية والدراسات الميدانية		

الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنيها)

الهدف الثاني: مواءمة أدوات التعليم والتعلم لتحقيق الخطة الاستراتيجية للكلية

الإجمالي	مسئولية التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة الرئيسية	مؤشرات النجاح	المخرجات (محددة)	الهدف
		النهاية	البداية				
٥٠٠٠٠٠	الإدارة الهندسية بالجامعة وقسم المشتريات والصيانة بالكلية	نوفمبر ٢٠١٢	أغسطس ٢٠١١	١- إحلال وتجديد القاعات الدراسية وتميئتها لتكون بيئة تعليمية مناسبة وداعمة لتحقيق النتائج التعليمية المستهدفة	١٠ مدرجات مجهزة بأحدث الوسائل التكنولوجية	١- تطوير قاعات التدريس والمعامل الطلابية	مواءمة أدوات التعليم والتعلم لتحقيق الخطة الاستراتيجية للكلية
٥٠٠٠٠	الإدارة الهندسية بالجامعة وقسم المشتريات والصيانة بالكلية	مارس ٢٠١٢	ديسمبر ٢٠١١	٢- تزويد المدرجات وقاعات التدريس بالوسائل التعليمية الحديثة من أجهزة عرض DATA SHOW وأجهزة حاسب وشاشات عرض			
١٠٠٠٠٠	الإدارة الهندسية بالجامعة وقسم المشتريات والصيانة بالكلية	يناير ٢٠١٢	سبتمبر ٢٠١١	١- تزويد المعامل بالألات والمعدات وأجهزة الحاسبات والطابعات والماسح الضوئي	معامل مجهزة بأحدث الوسائل التكنولوجية رفع كفاءة المعامل الطلابية بنسبة لا تقل عن ٧٠%		
١٠٠٠٠٠	الإدارة الهندسية بالجامعة وقسم المشتريات والصيانة بالكلية	مايو ٢٠١٢	نوفمبر ٢٠١١	١- تزويد المكتبة بماكينات التصوير والطباعة وأجهزة الحاسب الآلي والماسح الضوئي اللازمة	مكتبة ذات كفاءة خدمية متميزة	٢- تطوير مكتبة	

الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنيها)

الكلية	العدد	الوصف	الوقت	الوقت	الوصف	العدد
الكلية	٢٠٠٠٠	رؤساء الأقسام العلمية	يناير ٢٠١٢	يناير ٢٠١٢	٢- تزويد المكتبة بالكتب والدوريات اللازمة للأقسام العلمية المختلفة	
	٤٠٠٠	لجنة المكتبة والمشتريات	يناير ٢٠١٣	يناير ٢٠١٣	٣ . ترميم وصيانة الكتب القديمة	
	٢٠٠٠	مشروع المكتبة الرقمية بالجامعة	يونيو ٢٠١٢	ابريل ٢٠١١	١- إنشاء قاعدة بيانات تحتوى على كافة عناوين وأسماء الكتب	وجود قاعدة بيانات مدون عليها أسماء الكتب
	٥٠٠٠	مشروع الشبكات بالجامعة	يونيو ٢٠١٢	اكتوبر ٢٠١١	٢- ربط المكتبة بشبكة الانترنت وقواعد البيانات العالمية من خلال نقاط اتصال.	
	١٠٠٠	لجنة التدريب والتأهيل وأعضاء هيئة التدريس بقسم المكتبات	اغسطس ٢٠١١	يوليو ٢٠١١	١- عقد دورات تدريبية لموظفي المكتبة لتنمية مهاراتهم في نظم حفظ وتوثيق المراجع والدوريات واستخدام تكنولوجيا المعلومات وكذلك حول الطرق الحديثة للفهرسة المتقدمة وطرق تصنيف وترتيب الكتب	ج - مكتبة ذات كفاءة خدمية متميزة تدريب ١٠٠% من موظفي المكتبة على نظم الفهرسة الحديثة
	١٠٠٠	إدارة المكتبة	ابريل ٢٠١١	ابريل ٢٠١١	٢- إنشاء صندوق شكاوى واقتراحات للمتعاملين مع المكتبة	
	١٠٠٠	قسم المكتبات ولجنة الاسر	ابريل ٢٠١١	ابريل ٢٠١١	٣- تكوين أسرة طلابية "تحمل اسم أصدقاء المكتبة" يرأسها أعضاء هيئة التدريس للمشاركة في تحسين الخدمات المقدمة	رضا ٧٠% من أعضاء هيئة التدريس والطلاب عن التطوير وتقليل الشكاوى
	١٢٠٠٠٠	الإدارة الهندسية بالجامعة وقسم المشتريات والصيانة بالكلية	ابريل ٢٠١٣	نوفمبر ٢٠١٢	٤- توفير الأثاث والتجهيزات المطلوبة للمكتبة	

الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنها)

الهدف الثالث: إنشاء نظام لدعم الطلاب

التكلفة	مسئولية التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة الرئيسية	مؤشرات النجاح	المخرجات (محددة)	الهدف
		النهاية	البداية				
١٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الطلاب ورؤساء الاقسام	مايو ٢٠١٣	فبراير ٢٠١٣	أ- إنشاء نظام للريادة العلمية والتوجيه الطلابي	وجود نظام مفعّل للريادة العلمية والتوجيه الطلابي	أ- نظام للريادة العلمية والتوجيه الطلابي	إنشاء نظام لدعم الطلاب
١٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الطلاب ورؤساء الاقسام	مايو ٢٠١٣	سبتمبر ٢٠١٢	ب- تفعيل نظام الساعات المكتبية	جدول مفعلة لنظام الساعات المكتبية		
١٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الطلاب ورؤساء الاقسام	فبراير ٢٠١٣	فبراير ٢٠١٣	ج- دليل للريادة العلمية والتوجيه الطلابي	تقارير شهرية عن اللقاءات الطلابية ومدى الانجاز		
١.٠٠٠	رعاية الشباب بالتعاون مع وحدة ضمان الجودة	سبتمبر ٢٠١١	يوليو ٢٠١١	أ- إعداد دليل للأنشطة الطلابية	- خطة دعم الأنشطة الطلابية ٢- يوم طلاب سنوي ٣- أنشطة للطلاب لذوى الاحتياجات الخاصة ٤- دليل للأنشطة الطلابية.	ب- دعم الأنشطة الطلابية واستحداث أنشطة جديدة	
٤.٠٠٠	رعاية الشباب بالتعاون مع وحدة ضمان الجودة	مارس ٢٠١٢ يناير ٢٠١٣	مارس ٢٠١٢ يناير ٢٠١٣	ب-يوم سنوي للتميز يكرم فيه الطلاب المتميزين في كافة الأنشطة.			

الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنها)

٢.٠٠٠	رعاية الشباب بالتعاون مع وحدة ضمان الجودة	سبتمبر ٢٠١١ ابريل ٢٠١٢	سبتمبر ٢٠١١ ابريل ٢٠١٢	ج- إقامة أنشطة للطلاب لذوى الاحتياجات الخاصة .		
دون تكلفة	وكيل الكلية لشئون الطلاب	فبراير ٢٠١٣	فبراير ٢٠١٣	د---خطة موثقة ومفعلة لرعاية المتفوقين والمتعثرين		
١.٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا	سبتمبر ٢٠١١	يوليو ٢٠١١	١- عمل دليل للإرشاد الأكاديمي	ج- نظام الإرشاد الأكاديمي.	
دون تكلفة	ورؤساء الأقسام العلمية	ديسمبر ٢٠١٣	ابريل ٢٠١١	٢- تخصيص مرشد أكاديمي أو أكثر لكل مجموعة من الطلاب يتواجد في مواعيد محددة ومعلنة لمتابعة حالة الطلاب التعليمية وحل مشاكلهم الدراسية والعلمية	- إنشاء وحدة الإرشاد الأكاديمي	
١.٠٠٠	لجنة التدريب والتأهيل	يونيو ٢٠١١ يونيو ٢٠١٢	يونيو ٢٠١١ يونيو ٢٠١٢	٣- عقد ورش عمل لتوعية الطلاب بنظام الإرشاد الأكاديمي وأهميته .		
٥.٠٠٠	وحدة ضمان الجودة ووكيل الكلية للدراسات العليا	يوليو ٢٠١١	ابريل ٢٠١١	٤- إنشاء وحدة للإرشاد الأكاديمي		

الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنها)

١٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا ورؤساء الأقسام العلمية	أكتوبر ٢٠١١ يوليو ٢٠١٢	أكتوبر ٢٠١١ يوليو ٢٠١٢	١-تنظيم ورش عمل بين الأقسام العلمية ذات الاهتمامات المشتركة لعرض الاتجاهات البحثية	- وضع خطة بحثية معتمدة من مجالس الأقسام ومجلس الكلية	د- تحديث الخطة البحثية لتتوافق مع الخطة الخمسية للدولة ومتطلبات واحتياجات المجتمع.
٢٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا ورؤساء الأقسام العلمية	مارس ٢٠١٠	فبراير ٢٠١٠	٢-تحديد احتياجات جميع التخصصات وفقا لاحتياجات الأقسام العلمية وكذلك الاحتياجات المجتمعية		
٢٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا ورؤساء الأقسام العلمية	يونيو ٢٠١٠	مايو ٢٠١٠	٣- وضع وتنفيذ خطة بحثية معتمدة ومعلنة		
٢,٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا ورؤساء الأقسام العلمية	مايو ٢٠١٣	فبراير ٢٠١٣	٤- تحديث الخطة البحثية للكلية في ضوء نتائج نتائج استقصاء الطلاب وأعضاء هيئة التدريس وأعضاء الهيئة المعاونة واحتياجات المجتمع.		

الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنها)

الهدف الرابع: تطوير نظم تقييم الطلاب والامتحانات

الهدف	المخرجات (محددة)	مؤشرات النجاح	الأنشطة الرئيسية	فترة التنفيذ		مسئولية التنفيذ	التكلفة
				البداية	النهاية		
تطوير نظم تقييم الطلاب والامتحانات	تحقيق الموضوعية والشفافية في التقييم الطلاب	١- وجود ميثاق اخلاقي ٢- قواعد ومعايير لادارة عملية التقييم ٤- أدلة للتقييم	١- ميثاق أخلاقي يلتزم به القائمون على عملية التقييم.	سبتمبر ٢٠١١	سبتمبر ٢٠١١	المدير التنفيذي لمشروع تطوير نظم تقييم الطلاب والامتحانات وفريق العمل	١٠٠٠
			٢- تبنى قواعد ومعايير واضحة لإدارة عملية التقييم .	اكتوبر ٢٠١٠	ديسمبر ٢٠١٠	المدير التنفيذي لمشروع تطوير نظم تقييم الطلاب والامتحانات	١٠٠٠
			٣- الاعلام عن استراتيجية التقييم (أدلة- على الانترنت)	اكتوبر ٢٠١٠	يناير ٢٠١١	وفريق العمل	١٠٠٠



الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنها)

١٠٠٠	المدير التنفيذي لمشروع تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات	ديسمبر ٢٠١٣	ابريل ٢٠١٠	١- تنفيذ عملية التقويم ومتابعتها	تقويم قبلي	نظم امتحانات متطورة
١٠٠٠	المدير التنفيذي لمشروع تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات	يوليو ٢٠١٣	يوليو ٢٠١٠	٢- اعلان نتائج التقويم واستثمارها في تحسين العملية التعليمية.	تقويم تكويني بنوك اسئلة تصحيح الكتروني	
١٠٠٠	المدير التنفيذي لمشروع تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات	ديسمبر ٢٠١٣	سبتمبر ٢٠١٠	٣- إتباع آليات واضحة لإدارة نظم التقويم والامتحانات لضمان سرعة ودقة وشفافية أعمال التقويم والامتحانات. (بنوك اسئلة وتصحيح الكتروني)		
١٠٠٠	المدير التنفيذي لمشروع تطوير نظم تقويم الطلاب والامتحانات	يناير ٢٠١١	يناير ٢٠١١	٤- قواعد معتمدة ومعلنة للتعامل مع حالات الغش وتظلمات الطلاب		

الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنها)

الهدف الخامس: الارتقاء بمهارات أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم

التكلفة	مسئولية التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة الرئيسية	مؤشرات النجاح	المخرجات (محددة)	الهدف
		النهاية	البداية				
٥,٠٠	لجنة التدريب والتأهيل	يونيو ٢٠١٢	يونيو ٢٠١٢	١- تحديد الاحتياجات التدريبية للفئات المستهدفة.	تدريب ما لا يقل عن ٨٠% من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	تدريب ما لا يقل عن ٨٠% من أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	الارتقاء بمهارات أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم
١٠٠٠	لجنة التدريب والتأهيل	يناير ٢٠١٣	يناير ٢٠١٣	٢- وضع خطة لتدريب أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم وفقا للاحتياجات التي تم تحديدها وتتضمن الخطة عدد ونوعية البرامج التدريبية وآليات تنفيذها.			
١٠٠٠	لجنة التدريب والتأهيل	ديسمبر ٢٠١٢	ديسمبر ٢٠١٢	٣- مراجعة محتويات البرامج التدريبية بناءً على التغذية الراجعة من المتدربين والأثر الذي أحدثه التدريب في الأداء			

الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنها)

الهدف السادس: تنمية الموارد الذاتية للكلية

التكلفة	مسئولية التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة الرئيسية	مؤشرات النجاح	المخرجات (محددة)	الهدف
		النهاية	البداية				
دون تكلفة	وكيل الكلية لشئون الطلاب ووكيل الكلية للدراستات العليا	مايو ٢٠١٣	سبتمبر ٢٠١٢	١- وضع نظام لجذب الطلاب الوافدين	أ- زيادة أعداد الطلاب الوافدين ب- زيادة عدد برامج التعليم المفتوح	تنمية الموارد الذاتية للكلية	
دون تكلفة	وكيل الكلية لشئون الطلاب ووكيل الكلية للدراستات العليا	ديسمبر ٢٠١٢	ديسمبر ٢٠١٢	٢- إنشاء مكتب لخدمة الطلاب الوافدين.			
دون تكلفة	وكيل الكلية لشئون الطلاب ووكيل الكلية للدراستات العليا	يناير ٢٠١٣	ديسمبر ٢٠١٢	٣- الإعلان والتسويق الجيد لبرامج الكلية على موقعها الالكتروني.			
دون تكلفة	عميد الكلية ووكيل الكلية لشئون الطلاب ورؤساء الاقسام	ديسمبر ٢٠١٣	يناير ٢٠١٠	٤- التوسع في برامج التعليم المفتوح.			

الخطة التنفيذية لاستراتيجية التعليم والتعلم (كلية الآداب جامعة بنما)

الهدف السابع: برامج تعليمية متميزة

التكلفة	مسئولية التنفيذ	فترة التنفيذ		الأنشطة الرئيسية	مؤشرات النجاح	المخرجات (محددة)	الهدف
		النهاية	البداية				
١٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الطلاب ورؤساء الأقسام	اغسطس ٢٠١٠	اغسطس ٢٠١٠	١- تعديل لائحة الكلية (مرحلة الليسانس)	تطوير وتحديث المقررات الدراسية	وجود آلية للمراجعة الدورية والتقييم	برامج تعليمية متميزة
١٠٠٠	وكيل الكلية لشئون الدراسات العليا ورؤساء الأقسام	ديسمبر ٢٠١٣	يناير ٢٠١٠	٢- تطبيق نظام الساعات المعتمدة مرحلة الدراسات العليا	٢- وجود كتب دراسية معتمدة من مجلس الكلية ومجالس الأقسام		
١٠٠٠	وحدة ضمان الجودة	٢٠١٣	٢٠١٠	٣- وضع آلية لضمان مطابقة توصيف المقررات مع محتوى المقرر.			

عميد الكلية

أ.د/ عبداللطيف الصباغ

مدير وحدة ضمان الجودة

أ.د/ وديع فتحي عبدالله